

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО:
Декан, Руководитель подразделения
Тюпаков К.Э.
(протокол от 17.05.2024 № 9)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
« АНАЛИЗ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора: 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 4 года
Очно-заочная форма обучения – 4 года 8 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Разработчики:

Доцент, кафедра институциональной экономики и инвестиционного менеджмента Арутюнян Ю.И.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки Направление подготовки: 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №954, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист по экономике труда", утвержден приказом Минтруда России от 17.11.2020 № 795н; "Специалист по прогнозированию и экспертизе цен на товары, работы и услуги", утвержден приказом Минтруда России от 03.12.2019 № 764н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	15.05.2024, № 36
2	Экономический факультет	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	16.05.2024, № 11
3	Экономический факультет	Руководитель образовательной программы	Калитко С.А.	Согласовано	16.05.2024, № 11
4		Руководитель образовательной программы	Калитко С.А.	Согласовано	10.07.2024

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - формирование концептуальных подходов, направленный на изучение и анализ систем управления предприятием (организацией), а также приобретение практических навыков по сбору, обработке и анализу данных, необходимых для принятия организационно-управленческих решений и совершенствования систем управления.

Задачи изучения дисциплины:

- исследование теоретических подходов к сущности анализа систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия (организации);;
- освоение методов и приемов анализа различных систем управления предприятием (организацией);;
- формирование навыков практического применения методов анализа систем управления при обосновании принятия организационно-управленческих решений организации;;
- формирование у обучающихся навыков проведения комплексных, системных и ситуационных исследований организаций в зависимости от поставленных оперативных, текущих, долгосрочных и стратегических целей развития;;
- приобретение навыков оценки эффективности систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности предприятий;;
- формирование навыков креативной реализации теоретических и прикладных знаний в практической деятельности менеджера при осуществлении производственно-хозяйственной деятельности на предприятии..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-П4 Способность планировать численность и расходы на персонал

ПК-П4.3 Анализирует бизнес-процессы и выделяет в них виды работ

Знать:

ПК-П4.3/Зн2 Порядок разработки и оптимизации бизнес-процессов в системах управления

Уметь:

ПК-П4.3/Ум2 Анализировать бизнес-процессы в системах управления и выделять в них виды работ

Владеть:

ПК-П4.3/Нв2 Анализ бизнес-процессов в системах управления и выделение в них видов работ

ПК-П7 Способность осуществлять научные исследования и представлять их результаты

ПК-П7.3 Осуществляет подбор исходных данных для осуществления расчетов

Знать:

ПК-П7.3/Зн1 По подбору исходных данных для осуществления расчетов.

Уметь:

ПК-П7.3/Ум1 Осуществлять подбор исходных данных для осуществления расчетов.

Владеть:

ПК-П7.3/Нв1 Осуществлять подбор исходных данных для осуществления расчетов.

ПК-П8 Способность обосновать решения для проведения изменений в профессиональной сфере

ПК-П8.2 Использует методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа

Знать:

ПК-П8.2/Зн2 Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа для анализа систем управления

Уметь:

ПК-П8.2/Ум2 Использовать методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа для анализа систем управления

Владеть:

ПК-П8.2/Нв2 Использование методов сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа для анализа систем управления

ПК-П8.5 Осуществляет анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений

Знать:

ПК-П8.5/Зн2 Методика анализа решений в области анализа систем управления с точки зрения достижения целевых показателей решений

Уметь:

ПК-П8.5/Ум2 Осуществлять анализ решений по системам управления с точки зрения достижения целевых показателей решений

Владеть:

ПК-П8.5/Нв2 Анализ решений по системам управления с точки зрения достижения целевых показателей решений

ПК-П8.7 Проводит оценку эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью

Знать:

ПК-П8.7/Зн3 Методика оценки эффективности варианта решения по анализу систем управления как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью

Уметь:

ПК-П8.7/Ум4 Проводить оценку эффективности решения по анализу систем управления с точки зрения выбранных критериев

Владеть:

ПК-П8.7/Нв4 Оценка эффективности каждого варианта решения по анализу систем управления как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Анализ систем управления» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах):
Очная форма обучения - 7, Очно-заочная форма обучения - 8.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Седьмой семестр	144	4	67	3	34	30	23	Экзамен (54)
Всего	144	4	67	3	34	30	23	54

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Восьмой семестр	144	4	31	3	12	16	86	Экзамен (27)
Всего	144	4	31	3	12	16	86	27

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Теоретические основы анализа систем управления	27		12	8	7	ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.2

Тема 1.1. Основы анализа систем управления в рамках хозяйственной деятельности предприятия	13		6	4	3	ПК-П8.5 ПК-П8.7
Тема 1.2. Анализ и синтез систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия	14		6	4	4	
Раздел 2. Методы анализа систем управления	60		22	22	16	ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.2 ПК-П8.5 ПК-П8.7
Тема 2.1. Системный анализ и синтез проблемы при осуществлении хозяйственной деятельности	12		4	4	4	
Тема 2.2. Научное исследование и его роль в совершенствовании систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности	16		6	6	4	
Тема 2.3. Специфические методы исследования систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности	16		6	6	4	
Тема 2.4. Экспертные оценки решения проблем при осуществлении хозяйственной деятельности	16		6	6	4	
Раздел 3. Промежуточная аттестация	3	3				ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.2 ПК-П8.5 ПК-П8.7
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	90	3	34	30	23	

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотношенные с результатами освоения программы
Раздел 1. Теоретические основы анализа систем управления	38		4	4	30	ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.2 ПК-П8.5 ПК-П8.7
Тема 1.1. Основы анализа систем управления в рамках хозяйственной деятельности предприятия	19		2	2	15	

Тема 1.2. Анализ и синтез систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия	19		2	2	15	
Раздел 2. Методы анализа систем управления	76		8	12	56	ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.2 ПК-П8.5 ПК-П8.7
Тема 2.1. Системный анализ и синтез проблемы при осуществлении хозяйственной деятельности	20		2	3	15	
Тема 2.2. Научное исследование и его роль в совершенствовании систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности	20		2	3	15	
Тема 2.3. Специфические методы исследования систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности	20		2	3	15	
Тема 2.4. Экспертные оценки решения проблем при осуществлении хозяйственной деятельности	16		2	3	11	
Раздел 3. Промежуточная аттестация	3	3				ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.2 ПК-П8.5 ПК-П8.7
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	117	3	12	16	86	

5. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Теоретические основы анализа систем управления

(Очная: Лекционные занятия - 12ч.; Практические занятия - 8ч.; Самостоятельная работа - 7ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 30ч.)

Тема 1.1. Основы анализа систем управления в рамках хозяйственной деятельности предприятия

(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 3ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 15ч.)

1. Структура и функционирование системы управления.
2. Характеристика процессов системы управления.
3. Классификация систем управления.
4. Система управления при осуществлении хозяйственной деятельности.

Тема 1.2. Анализ и синтез систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия

(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 15ч.)

1. Анализ систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия.
2. Синтез систем управления.
3. Принципы анализа и синтеза систем управления.
4. Виды анализа и синтеза систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
5. Уровни исследования и структура показателей систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности предприятия.
6. Программные продукты, используемые в процессе проведения анализа и синтеза систем управления

Раздел 2. Методы анализа систем управления

(Очная: Лекционные занятия - 22ч.; Практические занятия - 22ч.; Самостоятельная работа - 16ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 56ч.)

Тема 2.1. Системный анализ и синтез проблемы при осуществлении хозяйственной деятельности

(Очная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 15ч.)

1. Характеристика проблемы как системы при осуществлении хозяйственной деятельности.
2. Исходная постановка (формулирование) проблемы.
3. Формирование целей и условия решения проблемы.
4. Структуризация проблемы и систематизация путей достижения целей .
5. Выявление и выбор альтернатив решения проблемы.
6. Принятие решения и выбор оптимальных решений при осуществлении хозяйственной деятельности.

Тема 2.2. Научное исследование и его роль в совершенствовании систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности

(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 15ч.)

1. Исследования и их роль в совершенствовании систем управления.
2. Методы эмпирического исследования.
3. Методы теоретического исследования.
4. Основные формы научного исследования.

Тема 2.3. Специфические методы исследования систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности

(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 15ч.)

1. Методы появления системной идеи.
2. Эвристические методы исследования систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
3. Формализованные методы исследования
4. Статистические методы анализа систем управления.
5. Детерминированные методы анализа систем управления.
6. Синтез систем управления методами оптимизации и математического программирования.
7. Анализ и синтез систем управления с помощью математических теорий

Тема 2.4. Экспертные оценки решения проблем при осуществлении хозяйственной деятельности

(Очная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 3ч.; Самостоятельная работа - 11ч.)

1. Сущность и содержание метода экспертных оценок.
2. Методы обработки информации, получаемой от экспертов.
3. Метод Дельфи при осуществлении хозяйственной деятельности.
4. Метод анализа иерархий.

Раздел 3. Промежуточная аттестация

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Тема 3.1. Экзамен

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Проведение промежуточной аттестации в форме экзамена

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Теоретические основы анализа систем управления

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Установите соответствие между показателем и порядком расчета:

Показатель:

1. Выработка
2. Фондовооруженность
3. Трудоемкость
4. Рентабельность труда

Порядок расчета:

- а) Соотношение между выпущенной продукцией и трудозатратами
- б) Соотношение между стоимостью фондов и трудозатратами
- в) Соотношение между трудозатратами и выпущенной продукцией
- г) Соотношение между прибылью и трудозатратами

2. Укажите порядок этапов постановки проблемы при планировании численности персонала:

- а) Постановка диагноза
- б) Сбор фактов
- в) Выявление симптомов
- г) Истолкование фактов
- д) Формирование проблемы

3. Установите соответствие между эмпирическим методом анализа систем управления и его характеристикой:

Эмпирический метод:

1. Наблюдение
2. Измерение
3. Эксперимент
4. Сравнение

Характеристика метода:

- а) приём в познании, с помощью которого осуществляется количественное сравнение величин одного и того же качества.
- б) метод познания, при помощи которого в контролируемых и управляемых условиях

исследуются явления действительности.

в) метод сопоставления объектов с целью выявления сходства или различия между ними.

г) преднамеренное и направленное восприятие объекта познания с целью получить информацию о его форме, свойствах и отношениях.

4. Установите соответствие между теоретическим методом исследования систем управления и его характеристикой:

Теоретический метод:

1. Абстрагирование.

2. Анализ

3. Идеализация

4. Индукция

Описание метода:

а) Это мысленное создание понятий об объектах, не существующих в природе, но для которых имеются прообразы в реальном мире.

б) Это метод, в основе которого лежит процесс разложения предмета на составные части.

в) Это отвлечение от некоторых свойств изучаемых объектов и выделение тех свойств, которые изучаются в данном исследовании

г) Вывод, рассуждение от "частного" к "общему". Умозаключение от фактов к некоторой общей гипотезе

5. Установите соответствие между элементами научной теории и их содержанием:

1. Факты

2. Категории

3. Аксиомы

4. Постулаты

а) истинные положения, которые принимаются без логического доказательства, в силу их непосредственной убежденности;

б) знания об объектах или явлениях, верность которых доказана;

в) утверждения (суждения), которые принимаются научной теорией как истинные, хотя верность их не доказана;

г) общие и фундаментальные понятия, которые отображают наиболее существенные, общие качества явлений действительности;

6. Какой основной базовый метод АСУ Вы знаете?

а) Метод линейного программирования

б) Метод формализации

в) Метод точечной интерполяции

г) Метод Монте-Карло

7. Что предполагает метод идеализации?

а) изучение исследуемых объектов путем отображения их в знаковой форме при помощи искусственных языков.

б) анализ объектов проводится при утверждениях, не требующих доказательств.

в) анализ строится на основании модели, отражающей структуру, связи и отношения.

г) анализ объектов проводится при наделении их гипотетическими свойствами

8. Укажите порядок этапов рождения идеи:

а) выделение аспекта исследования

б) выражение сущности

в) рождение исследовательской интуиции

г) установление уровня знания

9. Установите соответствие между эвристическими методами исследования и их содержанием:

1. ассоциативные методы;

2. метод активизации технологии творчества

3. метод синектики

4. метод «мозгового штурма»

а) Предполагает командную работу, при которой первая часть команды формирует идеи с разных точек зрения, а вторая часть команды обобщает эти идеи, отбирает наиболее ценные и выдвигают общее суждение.

б) Основан на том, что решение проблемных задач зависит от творческих способностей исследователя.

в) Ориентирован на формирование команды из различных специалистов для принятия совместного решения.

г) Рождение новой идеи в результате ассоциаций, случайно выбранных понятий и метафор.

10. Исследование систем управления как систем принятия решений осуществляется с помощью:

а) параметрического исследования

б) экспертного метода

в) организационного моделирования

г) факторного анализа

11. Что относится к методам обоснования решений?

а) Функционально-стоимостной анализ

б) Наблюдение

в) Моделирование

г) Опытный метод

д) Параметрический

12. Теоретической базой исследования систем управления является:

а) теория вероятностей

б) теория надежности

в) менеджмент

г) общая теория систем и основанный на ней системный анализ

д) теория операций

13. Какие методы творческих совещаний Вы знаете?

а) Метод формализации

б) Метод «6-3-5»

в) Метод Монте-Карло

г) Метод «дерева целей»

Раздел 2. Методы анализа систем управления

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Как изменились общие затраты труда на предприятии?

Условие: стоимость продукции в сопоставимых ценах возросла на 5 %, а производительность труда повысилась на 3 %.

2. Определите изменение фонда заработной платы.

Условие: численность работающих в отчетном периоде по сравнению с базисным увеличилась на 20 %, средняя заработная плата возросла на 35 %.

3. Укажите, можно ли при помощи деловой игры исследовать систему управления:

а) все зависит от характера и типа деловой игры

б) при помощи деловой игры можно исследовать поведение отдельных участников, а не систему управления в целом

в) деловая игра, как правило, построена на условной информации, и поэтому она не может использоваться как метод исследования системы управления

г) если в деловой игре используется компьютер, можно ее использовать как метод исследования

д) деловая игра предназначена для приобретения навыков решения проблем, а не их исследования

4. Что относится к методам обследования численности персонала?

- а) Функционально-стоимостной анализ
- б) Наблюдение
- в) Моделирование
- г) Опытный метод
- д) Параметрический

5. Маржинальный анализ - это

- а) математическая теория конфликтных ситуаций
- б) анализ роста прибыли с делением затрат на постоянные и переменные
- в) анализ снижения себестоимости
- г) научная теория управления

6. Установите соответствие между элементами научной теории и их содержанием:

- 1. Факты
 - 2. Категории
 - 3. Аксиомы
 - 4. Постулаты
- а) истинные положения, которые принимаются без логического доказательства, в силу их непосредственной убежденности;
 - б) знания об объектах или явлениях, верность которых доказана;
 - в) утверждения (суждения), которые принимаются научной теорией как истинные, хотя верность их не доказана;
 - г) общие и фундаментальные понятия, которые отображают наиболее существенные, общие качества явлений действительности;

7. Что относится к методам формирования решений?

- а) Функционально-стоимостной анализ
- б) Моделирование
- в) Опытный метод
- г) Наблюдение
- д) Параметрический

8. Что относится к методам обоснования решений?

- а) Системный анализ
- б) Системный подход
- в) Метод аналогий
- г) Повышение квалификации
- д) Беседа

9. Что относится к методам формирования решений?

- а) Системный анализ
- б) Системный подход
- в) Метод аналогий
- г) Повышение квалификации
- д) Беседа

10. Что относится к методам обработки информации?

- а) Системный анализ
- б) Системный подход
- в) Метод аналогий
- г) Повышение квалификации
- д) Беседа

11. Этапы анализа внешней среды:

- а) анализ макросреды
- б) анализ технической оснащенности предприятия
- в) анализ статистической информации
- г) анализ конкурентной среды

12. Внутренняя среда организации включает:

- а) управление, финансовый отдел, производственный отдел
- б) маркетинговый отдел, персонал
- в) аудит
- г) планово-экономический отдел
- д) транспортный отдел

13. Отраслевые особенности хозяйственной деятельности экономического субъекта отражаются на организации его финансов, влияя на

- а) выполняемые финансами функции
- б) структуру источников финансирования капитальных вложений
- в) структуру источников формирования оборотных средств
- г) возможные источники финансирования капитального ремонта
- д) потребности в страховании имущества

14. Субъектами стратегического управления являются:

- а) топ менеджер, органы местной власти
- в) население, персонал,

15. Установите соответствие между методом и его содержанием:

Методы:

- 1. Метод Монте-Карло
- 2. Метод точечной интерполяции
- 3. Диаграмма Исикавы
- 4. Метод линейного программирования
- а) метод используется при определении максимумов или минимумов каких-либо функций
- б) метод используется при определении наилучшего решения
- в) метод используется при определении рисков проектов
- г) графический метод используется при определении эффективного способа решения поставленного вопроса

16. Укажите, какой из методов генерирования альтернативных вариантов управленческих решений основан на использовании опыта решения предшествующих аналогичных проблем:

- а) метод «мозговой атаки»
- б) метод аналогов
- в) метод генерирования
- г) метод «Делфи»

17. Под термином «проблемное окружение» понимается:

- а) такая внешняя среда, которая создает проблемы
- б) образное обозначение внешней среды организации
- в) совокупность конкурентов организации
- г) упорядоченный перечень основных проблем, связанных с внешними источниками

18. Выберите стратегию, целесообразную для реализации в условиях, когда организация имеет сильные конкурентные позиции при медленном росте рынка:

- а) совместное предприятие в новой области
- б) концентрическая диверсификация
- в) горизонтальная интеграция или слияние
- г) сокращение

19. Что такое ССВУ-анализ?

- а) Метод «проб и ошибок»
- б) Анализ вариации
- в) Анализ декомпозиции
- г) SWOT-анализ

20. В чем заключается метод «6-3-5»?

- а) Коллективное обсуждение специалистами проблемы с целью генерации путей ее решения

- б) Поиск идей через «блокнот»
- в) Поиск идей при ограниченном времени, причем их общее количество не должно быть больше 108
- г) Поиск идей с помощью вопросов наводящего характера

21. Какие эмпирические методы АСУ Вы знаете?

- а) Метод формализации
- б) Метод точечной интерполяции
- в) Метод «6-3-5»
- г) Метод сравнения

22. SWOT-анализ – это краткий документ, в котором рассматриваются

- а) ассортименты выпускаемой продукции
- б) степень восприимчивости к внешним факторам
- в) техническое оснащение предприятия
- г) основные результаты финансово-хозяйственной деятельности
- д) слабые и сильные стороны деятельности предприятия

23. К методам формирования решений относятся:

- а) функционально-стоимостной анализ
- б) наблюдение
- в) моделирование
- г) опытный метод
- д) параметрический

Раздел 3. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Седьмой семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П8.2 ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.5 ПК-П8.7

Вопросы/Задания:

1. Структура и функционирование системы управления.
2. Характеристика процессов системы управления.
3. Классификация систем управления.
4. Система управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
5. Уровни исследования и структура показателей систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
6. Характеристика проблемы как системы при осуществлении хозяйственной деятельности.
7. Исходная постановка (формулирование) проблемы.
8. Формализованные методы исследования систем управления.

9. Сущность и содержание метода экспертных оценок.
10. Методы обработки информации, получаемой от экспертов.
11. Метод Дельфи при осуществлении хозяйственной деятельности.
12. Формирование целей и условия решения проблемы.
13. Структуризация проблемы и систематизация путей достижения целей.
14. Выявление и выбор альтернатив решения проблемы.
15. Принятие решения и выбор оптимальных решений при осуществлении хозяйственной деятельности.
16. Исследования и их роль в совершенствовании систем управления.
17. Методы эмпирического исследования.
18. Основные формы научного исследования.
19. Методы появления системной идеи.
20. Эвристические методы исследования систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
21. Классификация факторов систем управления.
22. Классификация показателей, используемых при оценке системы управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
23. Критерии оценки эффективности системы управления.
24. Методы повышения эффективности системы управления в условиях неопределенности и риска.
25. Анализ систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
26. Синтез систем управления.
27. Принципы анализа и синтеза систем управления.
28. Виды анализа и синтеза систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
29. Статистические методы анализа систем управления.
30. Детерминированные методы анализа систем управления.

31. Синтез систем управления методами оптимизации и математического программирования.
32. Анализ и синтез систем управления с помощью математических теорий.
33. Анализ и синтез систем управления с помощью математических теорий.
34. Метод анализа иерархий.
35. Микро- и макроподходы в системном анализе.
36. Требование к составу и квалификации аналитиков и разработчиков.
37. Структурно-функциональный анализ систем управления.
38. Информационный анализ систем управления и его особенности.
39. Параметрический анализ систем управления.
40. Матричный метод Бостонской консультативной группы.
41. Метод ССВУ (SWOT) – анализа систем управления.
42. Метод (SWOT) – анализа систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
43. Имитационное моделирование в анализе систем управления.
44. Диагностический метод исследования систем управления.
45. Экспертные оценки в анализе систем управления.
46. Сущность факторного анализа систем управления.
47. Анализ систем управления организацией при осуществлении хозяйственной деятельности.
48. Анализ системы управления инновационным предприятием.
49. Анализ системы управления государственным предприятием.
50. Анализ системы государственной хозяйственной политики в АПК.
51. Анализ системы государственной хозяйственной политики в обрабатывающих отраслях.
52. Анализ системы управления основными и оборотными средствами организации.

53. Анализ системы управления персоналом и оплаты труда.

54. Анализ системы обеспечения качества продукции и конкурентоспособности предприятия.

55. Анализ системы управления издержками предприятия

56. Анализ системы обеспечения финансовой устойчивости организации.

57. Анализ системы управления безработицей и поддержка доходов населения страны.

58. Анализ системы обеспечения продовольственной безопасности региона.

59. Анализ системы сдерживания уровня инфляции в стране.

60. Анализ системы обеспечения продовольственной безопасности страны.

Очно-заочная форма обучения, Восьмой семестр, Экзамен
Контролируемые ИДК: ПК-П8.2 ПК-П4.3 ПК-П7.3 ПК-П8.5 ПК-П8.7

Вопросы/Задания:

1. Структура и функционирование системы управления.
2. Характеристика процессов системы управления.
3. Классификация систем управления.
4. Система управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
5. Уровни исследования и структура показателей систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
6. Характеристика проблемы как системы при осуществлении хозяйственной деятельности.
7. Исходная постановка (формулирование) проблемы.
8. Формализованные методы исследования систем управления.
9. Сущность и содержание метода экспертных оценок.
10. Методы обработки информации, получаемой от экспертов.
11. Метод Дельфи при осуществлении хозяйственной деятельности.
12. Формирование целей и условия решения проблемы.

13. Структуризация проблемы и систематизация путей достижения целей.
14. Выявление и выбор альтернатив решения проблемы.
15. Принятие решения и выбор оптимальных решений при осуществлении хозяйственной деятельности.
16. Исследования и их роль в совершенствовании систем управления.
17. Методы эмпирического исследования.
18. Основные формы научного исследования.
19. Методы появления системной идеи.
20. Эвристические методы исследования систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
21. Классификация факторов систем управления.
22. Классификация показателей, используемых при оценке системы управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
23. Критерии оценки эффективности системы управления.
24. Методы повышения эффективности системы управления в условиях неопределенности и риска.
25. Анализ систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
26. Синтез систем управления.
27. Принципы анализа и синтеза систем управления.
28. Виды анализа и синтеза систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
29. Статистические методы анализа систем управления.
30. Детерминированные методы анализа систем управления.
31. Синтез систем управления методами оптимизации и математического программирования.
32. Анализ и синтез систем управления с помощью математических теорий.
33. Анализ и синтез систем управления с помощью математических теорий.
34. Метод анализа иерархий.

35. Микро- и макроподходы в системном анализе.
36. Требование к составу и квалификации аналитиков и разработчиков.
37. Структурно-функциональный анализ систем управления.
38. Информационный анализ систем управления и его особенности.
39. Параметрический анализ систем управления.
40. Матричный метод Бостонской консультативной группы.
41. Метод ССВУ (SWOT) – анализа систем управления.
42. Метод (SWOT) – анализа систем управления при осуществлении хозяйственной деятельности.
43. Имитационное моделирование в анализе систем управления.
44. Диагностический метод исследования систем управления.
45. Экспертные оценки в анализе систем управления.
46. Сущность факторного анализа систем управления.
47. Анализ систем управления организацией при осуществлении хозяйственной деятельности.
48. Анализ системы управления инновационным предприятием.
49. Анализ системы управления государственным предприятием.
50. Анализ системы государственной хозяйственной политики в АПК.
51. Анализ системы государственной хозяйственной политики в обрабатывающих отраслях.
52. Анализ системы управления основными и оборотными средствами организации.
53. Анализ системы управления персоналом и оплаты труда.
54. Анализ системы обеспечения качества продукции и конкурентоспособности предприятия.
55. Анализ системы управления издержками предприятия
56. Анализ системы обеспечения финансовой устойчивости организации.

57. Анализ системы управления безработицей и поддержка доходов населения страны.
58. Анализ системы обеспечения продовольственной безопасности региона.
59. Анализ системы сдерживания уровня инфляции в стране.
60. Анализ системы обеспечения продовольственной безопасности страны.

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Баркалов,, С. А. Исследование систем управления: учебно-методический комплекс / С. А. Баркалов,, П. В. Михин,, О. С. Перевалова,. - Исследование систем управления - Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. - 233 с. - 978-5-7731-1042-2. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/125960.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
2. Мыльник, В.В. Исследование систем управления: Учебное пособие / В.В. Мыльник, Б. П. Титаренко. - 2 - Москва: Издательский Центр РИОР, 2020. - 238 с. - 978-5-16-009551-6. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/1102/1102075.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
3. Фомичев, А.Н. Исследование систем управления: Учебник / А.Н. Фомичев. - 6 - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 346 с. - 978-5-394-05370-2. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2082/2082699.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Волгина,, С. В. Исследование систем управления: учебное пособие / С. В. Волгина,. - Исследование систем управления - Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2015. - 132 с. - 978-5-9275-1701-5. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/78672.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
2. Жуков, Б.М. Исследование систем управления: Учебник / Б.М. Жуков, Е. Н. Ткачева. - 5 - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 206 с. - 978-5-394-05332-0. - Текст: электронный. // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/cover/2082/2082698.jpg> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке
3. Клюев К. В. Исследование систем управления организациями: учебное пособие для подготовки бакалавров, обучающихся по направлениям 38.03.02 менеджмент, 38.03.04 государственное и муниципальное управление / Клюев К. В., Ушакова Е. В., Юшкова В. В.. - Санкт-Петербург: ИЭО СПбУТУиЭ, 2019. - 108 с. - 978-5-94047-041-0. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/144181.jpg> (дата обращения: 21.02.2024). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215668/ - Указ Президента РФ N 176 от 19 апреля 2017 г. «О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года» // Собрание законодательства Российской Федерации. - 2012.
2. http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/environmen - Федеральная служба государственной статистики
3. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека
4. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)